

Finanz- und Investitionsplan

2026 – 2030

Gemeinde

Rüderswil

Erstellt durch:
Franziska Sommer, dipl. Finanzverwalterin, 3437 Rüderswil

	<u>Inhaltsverzeichnis</u>	<u>Seiten</u>
1.	Einleitung	2
2.	Beschrieb des Finanzplanes	2
3.	Angaben zu den einzelnen Plänen	3
	3.1 Allgemeiner Haushalt	3
	3.2 Spezialfinanzierungen	5
	3.2.1 Wasserversorgung	5
	3.2.2 Abwasserentsorgung	5
	3.2.3 Abfallentsorgung	6
4.	Konsolidierter Finanzplan (Gesamthaushalt)	6
5.	Schlussfolgerung	7
6.	Beschlüsse Gemeinderat	7
7.	Der Finanzplan in Zahlen (Ergebnistabellen Allgemeiner Haushalt, Spezialfinanzierungen und Gesamthaushalt)	
	7.1 Allgemeiner Haushalt	
	- Finanzplanergebnisse	8
	- Grafik der Finanzplanergebnissen	9
	- Planbilanz	10
	- Kapitalflussrechnung	11
	- Grafik der Finanzkennzahlen	12
	7.2 Wasserversorgung	
	- Finanzplanergebnisse	13
	- Planbilanz	14
	7.3 Abwasserentsorgung	
	- Finanzplanergebnisse	15
	- Planbilanz	16
	7.4 Abfallentsorgung	
	- Finanzplanergebnisse	17
	- Planbilanz	18
	7.5 Gesamthaushalt	
	- Finanzplanergebnisse	19
	- Planbilanz	20
	- Kapitalflussrechnung	21
8.	Anhang (Hilfstabellen)	
	8.1 Indizes	22
	8.2 Berechnung des Steuerertrages	23
	8.3 Investitionsprogramm Verwaltungsvermögen + Finanzvermögen	24 – 27

1. Einleitung

Gemäss der Direktionsverordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (FHDV) vom 23. Februar 2005 sind die Einwohnergemeinden verpflichtet, einen Finanzplan zu erstellen. Dieser Plan muss mindestens die folgenden Kriterien enthalten:

- Vorbericht
- Tabelle Ergebnisse der Finanzplanung
- Investitionsprogramm
- Berechnungsgrundlagen

Die mittelfristige Finanzplanung vereint eigentliche Finanz- und Aufgabenplanung. Sie entsteht unter Zuhilfenahme der langfristigen Richtplanung und zeigt das Regierungsprogramm in Zahlen. Finanzplanung ist ein Behelf zur Koordination und Bewältigung komplexer Sachzusammenhänge zwischen Zielen, Strategien, Massnahmen und verfügbaren Mitteln. Ausserdem soll sie ein Instrumentarium zur Beobachtung, Bestimmung und Korrektur des finanzpolitischen Kurses sein. Die Finanzplanung ist somit ein Frühwarn-, Führungs- und Kontroll-Instrumentarium der Exekutive. Die Planungsperiode umfasst den Zeitraum von fünf Jahren.

Der Finanzplan muss rollend den neuen Gegebenheiten angepasst werden. Dies geschieht am besten jährlich, sobald die Vorjahresrechnung abgeschlossen, die Investitionsplanung aktualisiert und das Budget des nächsten Jahres erstellt wird. Durch die jährliche Anpassung kann der Gemeinderat auf auftretende Veränderungen reagieren.

Die Ergebnisse der Finanzplanung stehen auch den Stimmberechtigten zur Einsicht offen.

2. Beschrieb des Finanzplanes

Beim verwendeten Finanzplanprogramm werden sowohl der Allgemeine Haushalt wie sämtliche Spezialfinanzierungen in separaten Plänen dargestellt. Dadurch können die einzelnen Aufgabenbereiche einzeln geplant werden und die finanziellen Auswirkungen sind auf einen Blick sofort erkennbar. Die Ergebnisse geben einen Überblick über die voraussichtliche Entwicklung der Erfolgsrechnung, der Investitionstätigkeit, des Cashflows, des Kapitalflusses und der Bilanz.

Die Erfolgsrechnungen beinhalten Investitionsfolgekosten, Abschreibungen und Zinsen.

Die Investitionsplanung erfolgt nach den folgenden Prioritäten: A = notwendiger Zwangsbedarf, B = Entwicklungsbedarf, C = Wunschbedarf und/oder Wahlbedarf.

Die Kapitalflussrechnung gibt Auskunft über Finanzbedarf und Finanzierung.

Die Kennzahlen werden nach den gesetzlichen Vorgaben errechnet und können auch grafisch dargestellt werden.

Die Ergebnistabellen geben auf einen Blick die nötigen Informationen zur Beurteilung der finanziellen Leistungsfähigkeit sowohl in den Spezialfinanzierungen wie im Allgemeiner Haushalt.

Die Spezialfinanzierungen werden im Plan nicht ausgeglichen, um so die jeweiligen Ergebnisse auf einen Blick zu erkennen und die entsprechenden Schlüsse daraus ziehen zu können.

Um das Ergebnis der Gesamtgemeinde darzustellen, werden die Detailzahlen in konsolidierten Tabellen zusammengezogen. Erst in diesen konsolidierten Tabellen erfolgt der Ausgleich der Spezialfinanzierungen mittels Einlagen, resp. Entnahmen.

Gemäss Art. 64 GV muss die Tabelle „Gesamtergebnisse der Finanzplanung“ vor Ende Dezember dem Amt für Gemeinden und Raumordnung zugestellt werden.

3. Angaben zu den einzelnen Plänen

3.1 Allgemeiner Haushalt

Basisgrundlagen: Als Basis für die Prognosen dienen die Zahlen des Budgets 2026. Damit ist ersichtlich, wie sich die Budgetzahlen auf den Finanz- und Investitionsplan der kommenden Jahre auswirken werden. Dazu wurden die Erkenntnisse der Jahresrechnung 2024 und 2025 in den Plan mit einbezogen.

Die verwendeten Zuwachsraten, Teuerungs- und Entwicklungsfaktoren basieren im Wesentlichen auf den Empfehlungen der Kantonalen Planungsgruppe. Über deren Höhe wird auf die Tabelle mit den Indizes (Seite 22) und den Steuerschätzungen (Seiten 23) verwiesen.

Steueranlage: Für die ganze Planperiode wird mit einem Steuersatz von 1.84 Einheiten gerechnet.

Investitionen: Das vom Gemeinderat verabschiedete Investitionsprogramm wird zusammen mit dem Finanzplan genehmigt. Das Investitionsprogramm hat zum Zweck, die Auswirkungen auf das Finanzhaushaltgleichgewicht (Tragbarkeit, Finanzierungsmöglichkeiten) aufzuzeigen

Das Investitionsprogramm 2025 – 2030 enthält Nettoinvestitionen im allgemeinen Haushalt von CHF 12'555'000.00. Die Hauptinvestitionskosten in den Jahren 2025 – 2030 sind folgende:

Sanierung Frittenbachstrasse	CHF	500'000.00
PWI Riedberg und PWI Aulennest-ober Farn	CHF	509'000.00
Neugestaltung Friedhof	CHF	210'000.00
Bau OSZ	CHF	2'017'000.00
Sanierung Schulhaus Than	CHF	5'265'000.00
Turnhalle Rüderswil	CHF	2'200'000.00
Neue Fensterfront Turnhalle Zollbrück	CHF	175'000.00

Mit den vorgesehenen Investitionen in der Planperiode 2026 – 2030 werden wir Ende Planperiode noch einen Bilanzüberschuss von CHF 2'322'413.00 ausweisen. Im vorliegenden Finanzplan sind die Investitionen zu 100 % erfasst. Wenn man aber die weiteren Planjahre auch berücksichtigt nimmt der Bilanzüberschuss infolge der hohen Abschreibungen auch mit der Steuererhöhung per 1. Januar 2026 um 0,10 Einheiten stetig ab.

Kommentar zu den einzelnen Tabellen

Finanzplanergebnisse (Tabelle Seite 8):

Die Tabelle vermittelt in erster Linie das Rechnungsergebnis des allgemeinen Haushaltes während der ganzen Planperiode. Daneben vermittelt der Cashflow die Zahlen, welche für Neuinvestitionen oder Schuldentilgung zur Verfügung stehen werden. Der aufgezeigte Cashflow bewegt sich in dieser Planperiode ausser im 2027 immer im positiven Bereich zwischen CHF 403'395 (Verkauf Kindergarten) und CHF 70'800.00. Der Cashflow ist das Ergebnis vor den Abschreibungen und zeigt uns, ob wir die Investitionen mit eigenen Mitteln decken können.

Das Eigenkapital reduziert sich von CHF 5'980'478.24 (Stand 31.12.2024) aufgrund der geplanten Investitionen (Abschreibungen) bis zu einem Bilanzüberschuss von CHF 2'322'413.00 im Jahr 2030. Der Bestand des Eigenkapitals hängt stark mit dem zu erwartenden Steuerertrag, dem Finanz- und Lastenausgleich sowie den Abschreibungen zusammen. Bei den Abschreibungen der Schulliegenschaften gibt es auf 1. Januar 2026 eine Änderung der Nutzungsdauer, diese wird von bisher 25 Jahren auf 33 1/3 Jahre erhöht. Auch mit der Steuererhöhung auf 1.84 wird der Bilanzüberschuss stetig abnehmen, wenn man die weiteren Planjahre auch miteinbezieht.

Planbilanz (Tabelle Seite 10)

Die Planbilanz ermöglicht einen Überblick über die Bestände des Allgemeinen Haushaltes während der Planperiode.

Kapitalflussrechnung (Tabelle Seite 11).

Diese Tabelle zeigt die Entwicklung der Schuldensituation.

Finanzkennzahlen allgemeiner Haushalt (Tabelle Seite 8 und 12):

Selbstfinanzierungsgrad

Der Selbstfinanzierungsgrad gibt Antwort auf die Frage, wie weit die Investitionen aus selbst erarbeiteten Mitteln bezahlt werden können. Bei einer Steueranlage von 1.84 bewegt sich unser Selbstfinanzierungsgrad zwischen -0.11 % bis 24.69 % und ist nicht ideal. Für unsere Gemeinde bedeutet dies, dass die geplanten Investitionen zu einer Neu-Verschuldung führen werden. Die geplanten Investitionen können somit nur zu einem kleinen Teil aus eigenen Mitteln bezahlt werden.

Selbstfinanzierungsanteil

Der Selbstfinanzierungsgrad spiegelt die Finanzkraft und den finanziellen Spielraum der Gemeinde wieder und gibt an, welcher Anteil des Ertrages zur Finanzierung der Investitionen oder zum Abbau von Schulden aufgewendet werden kann. Unser Selbstfinanzierungsanteil bewegt sich zwischen -0.04 % und 4.37 %. Dieser Wert sollte mindestens positiv. Je höher der Wert ist, desto grösser ist der Spielraum für den Schuldenabbau oder die Finanzierung von Investitionen. (2026 = 4.37 %, 2027 = -0.04 %, 2028 = 0.41 %, 2029 = -0.21 % und 2030 = 0.75 %).

Zinsbelastungsanteil

Die Zinsen belasten den Gemeindehaushalt in den nächsten Jahren immer wie mehr (2026 = -4.38 % bis 2030 = 1.94 %) da die geplanten Investitionen nicht selber finanziert werden können. Mit den geplanten Investitionen rechnen wir bis Ende Planperiode mit Darlehen von ca. 15 Millionen.

Kapitaldienstanteil

Ein hoher Kapitaldienstanteil weist auf eine hohe Verschuldung und/oder einen hohen Abschreibungsbedarf hin. Unser Anteil erstreckt sich von 2.80 % bis auf 8.27 % Ende Planperiode. Ein steigender Anteil weist somit auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin. Ein Richtwert von 15 % gilt als hohe Belastung.

Nettoschuld in Franken pro Einwohner

Die Nettoschuld pro Einwohner wird als Gradmesser für die Verschuldung verwendet. Ein negativer Wert entspricht einem Nettovermögen pro Einwohner. Der Wert liegt in der Planperiode bei CHF 5'366.00 bis CHF 7'232.00 pro Einwohner. Durch die hohen geplanten Investitionen wird die Gemeinde Fremdkapital aufnehmen müssen und daher wird die Nettoschuld pro Einwohner entsprechend ansteigen. Eine Nettoschuld pro Einwohner ab CHF 2'000.00 gilt als hohe Verschuldung.

Bruttoverschuldungsanteil

Der Bruttoverschuldungsanteil zeigt die Verschuldungssituation der Gemeinde und beantwortet die Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den Erträgen steht. Diese Kennzahl gibt an, wie viele Prozente vom Finanzertrag benötigt werden, um die Bruttoschulden abzubauen. In unserer Gemeinde weist er einen Anteil zwischen 158.39 % - 235.45 % aus. Ein Wert zwischen 50 % - 100 % wird als gut bezeichnet, ein Wert zwischen 100 % - 150 % als mittel und ein Wert zwischen 150 - 200 % als schlecht. Ein Wert von mehr als 200 % gilt als kritisch. Er bedeutet, dass die Gemeinde den doppelten Jahresertrag zur Tilgung aller Schulden aufwenden müsste.

Investitionsanteil

Die Kennzahl zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen im Verhältnis zum jährlichen Aufwand. Sie sagt jedoch alleine nichts über die finanzielle Situation der Gemeinde aus. Diese Kennzahl kann von Jahr zu Jahr sehr stark schwanken, eine Beurteilung über mehrere Jahre ist deshalb wichtig. In Rüderswil liegt der Wert in der Planperiode von 0.84 % (schwache Investitionstätigkeit) bis 27.89 % (starke Investitionstätigkeit). Ein Wert zwischen 10 % und 20 % wird als mittel bezeichnet.

Fazit

Die Kapitalflussrechnung (Tabelle Seite 11) gibt die Entwicklung der Neuverschuldung wieder. Fehlende Mittel müssen auf dem Darlehensweg beschafft werden. Sei es von aussenstehenden Finanzinstituten, oder von Mitteln der Spezialfinanzierungen der eigenen Gemeinde. Während der fünf kommenden Jahre benötigt der allgemeine Haushalt voraussichtlich total ca. CHF 19.2 Mio. zusätzliche Mittel, wenn alle Investitionen wie geplant ausgeführt werden. Diese Mittel müssen wir voraussichtlich zu einem grossen Teil auf dem Darlehensweg besorgen. Wir rechnen bis Ende Planperiode mit Darlehen von 15 Millionen.

Die Planbilanz zeigt, dass sich der momentan vorhandene Bilanzüberschuss (total CHF 5'980'478.24 / Ende 2024) im Laufe der Planperiode stetig reduzieren wird. Am Planungsende werden wir voraussichtlich noch einen Bilanzüberschuss von CHF 2'322'413.00 ausweisen, sofern sich die Zinssituation (Aufnahme Darlehen/Annahme Zins) so entwickelt wie prognostiziert.

Aus heutiger Sicht sind die Investitionen für die Planperiode tragbar. Längerfristig betrachtet sind aber nicht alle geplanten Investitionen für unsere Gemeinde ohne weitere Erhöhung der Einnahmen oder Streichung/Sistierung von Investitionen tragbar. Die geplanten Investitionen in der Planperiode lösen in den nächsten Jahren Abschreibungen von durchschnittlich CHF 652'000.00 pro Jahr aus. Dies entspricht gut 2.5 Steueranlagezehntel. Zusätzlich fallen noch Fremdkapitalzinsen von CHF 45'200.00 (2026) bis Ende 2030 von ca. CHF 336'000.00 an (Annahme Zinssatz von 1.75 %). Ab dem Jahr 2028 fallen die Abschreibungen des alten Verwaltungsvermögens von CHF 226'000.00 weg. Sollten die Prognosen wie geplant eintreffen, werden wir voraussichtlich im Jahr 2035 den Bilanzüberschuss aufgebraucht haben.

3.2 Spezialfinanzierungen

Die Auswirkungen bei den Spezialfinanzierungen (Wasserversorgung, Abwasser- und Abfallbeseitigung) sind in eigenen Finanzplänen enthalten. Als Grundlage dienten in allen Plänen die gleichen Indizes wie im allgemeinen Haushalt und den gültigen Gebührenansätze der entsprechenden Spezialfinanzierungen.

3.2.1 Wasserversorgung

Bei der Wasserversorgung werden 60 % des Wiederbeschaffungswertes in den Werterhalt eingelegt abzüglich der Anschlussgebühren. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 50'000.00. In den Jahren 2026 - 2030 kann der Werterhalt bis zu einem Betrag von CHF 1'597'562.00 geüffnet werden. In der Planperiode sind Nettoinvestitionen von CHF 2'981'000.00 geplant. Diese werden nach Nutzungsdauer abgeschrieben.

In der Planperiode rechnen wir mit Aufwandüberschüssen von CHF 23'000.00 (2026) bis CHF 44'284.00 (2030). Per 1. Januar 2022 sind die Gebühren gesenkt worden, um das Eigenkapital abzubauen. Dieses soll bewusst reduziert werden, per Ende Planperiode beträgt es voraussichtlich noch CHF 341'900.00.

Fazit

Die Anschlussgebühren werden an die jährliche Einlage in den Werterhalt angerechnet. Ebenfalls werden Investitionen im Bereich Wasser, welche aufgrund der Aktivierungsgrenze der Erfolgsrechnung belastet werden, aus dem Werterhalt entnommen inkl. dem werterhaltenden Unterhalt.

Es wird empfohlen, die Rückstellung des Rechnungsausgleichs bis zu 10 – 30 % vom Jahresgebührenertrag zu üffnen. Wir rechnen in der Planperiode mit einem Jahresgebührenertrag von rund CHF 175'000.00. Gemäss Finanzplanung wird das Eigenkapital über die nächsten Jahre stetig abnehmen, wenn die Aufwandüberschüsse so eintreffen. Die Entwicklung ist im Auge zu behalten.

3.2.2 Abwasserentsorgung

Bei der Abwasserentsorgung werden 60 % des Wiederbeschaffungswertes in den Werterhalt eingelegt abzüglich der Anschlussgebühren. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 50'000.00. In den Jahren 2026 - 2030 nimmt der Werterhalt bis zu einem Betrag von CHF 1'382'832.00 ab. In der Planperiode sind Nettoinvestitionen von CHF 926'000.00 geplant. Diese werden nach Nutzungsdauer abgeschrieben. Im Jahr 2029 sollte das Projekt «Zustandsaufnahmen der privaten Abwasseranlagen» abgeschlossen sein und im Jahr 2027 das Projekt «Güllengrubenkontrollen/Hofdüngeranlagen» und die Kosten von netto rund 1,1 Mio. können aus dem Werterhalt als ausserordentliche Abschreibungen entnommen werden.

In der Planperiode rechnen mit Ertragsüberschüssen von CHF 27'200.00 (2026) bis CHF 9'514.00 (20230) aufgrund der privaten ARA-Anschlüsse. Sollten diese nicht so eintreffen wie angenommen, werden wir voraussichtlich einen Aufwandüberschuss ausweisen.

Die Gebühren sind per 1. Januar 2024 erneut gesenkt worden. Aufgrund der prognostizierten Ertragsüberschüsse nimmt das Eigenkapital weiter zu und per Ende Planperiode beträgt dieses CHF 1'048'942.00.

Fazit

Die Anschlussgebühren werden an die jährliche Einlage in den Werterhalt angerechnet. Ebenfalls können Investitionen im Bereich Abwasser, welche aufgrund der Aktivierungsgrenze der Erfolgsrechnung belastet werden, aus dem Werterhalt entnommen werden inkl. dem werterhaltenden Unterhalt.

Es wird empfohlen, die Rückstellung des Rechnungsausgleichs bis zu 10 – 30 % vom Jahresgebührenertrag zu äuffnen. Wir rechnen in der Planperiode mit einem Jahresgebührenertrag von rund CHF 340'000.00. Infolge der angenommenen Beiträge für die privaten ARA-Anschlüsse in den nächsten Jahren nimmt das Eigenkapital nicht ab. Sollten diese Beiträge so nicht eintreffen, werden wir aber voraussichtlich einen Aufwandüberschuss ausweisen und das Eigenkapital würde sich trotzdem reduzieren. Die Gebühren sind letztmals per 1. Januar 2024 gesenkt worden. Die Entwicklung ist im Auge zu behalten.

3.2.3 Abfallentsorgung

Die Tabellen des Finanzplanes zeigen auf, dass wir mit der geplanten Erhöhung der Kehrichtgrundgebühren auf das Jahr 2026 in den nächsten Jahren trotzdem laufend Aufwandüberschüsse von CHF 101'000.00 (2026) bis 9'959.00 (2030) aufweisen werden. Dadurch reduziert sich das Eigenkapital bis Ende der Planperiode auf CHF 4'031.00 (Ende 2030). Per Ende 2031 werden wir somit einen Bilanzfehlbetrag ausweisen. Diese Entwicklung hängt davon ab, die die Einnahmen und Ausgaben eintreffen werden. Im Jahr 2026 rechnen wir mit Sanierungskosten bei der Schiessanlage Grossmatt von netto CHF 101'000.00. Da eine Sanierung keinen direkten mehrjährigen Nutzen zur Folge hat, ist die Ausgabe über die Erfolgsrechnung zu buchen. Die Nettokosten können gemäss dem Amt für Gemeinden und Raumordnung der SF Abfall belastet werden.

Fazit

Es wird empfohlen, die Rückstellung des Rechnungsausgleichs bis zu 10 – 30 % vom Jahresgebührenertrag zu äuffnen. Wir rechnen in der Planperiode mit einem Jahresgebührenertrag von rund CHF 252'000.00. Die prognostizierten Aufwandüberschüsse zeigen auf, dass die Gebührenerhöhung per 1. Januar 2026 längerfristig voraussichtlich nicht ausreichen wird. Die Entwicklung ist genau im Auge zu behalten und eine weitere Erhöhung ist frühzeitig vorzunehmen.

4. Konsolidierter Finanzplan (Gesamthaushalt)

Die im Finanzplan zusammengefassten Einzelergebnisse spiegeln sich im konsolidierten Finanzplan wieder.

Ergebnistabelle (Tabelle Seite 19):

Die Ergebnistabelle zeigt die zusammengefassten Resultate der einzelnen Pläne unter Berücksichtigung der Einlagen in resp. Entnahmen aus Spezialfinanzierungen zum Ausgleich der Sonderrechnungen.

Planbilanz (Tabelle Seite 20):

In der zusammengefassten Planbilanz ersieht man die Zahlen sämtlicher Pläne, gegliedert nach den einzelnen Sonderrechnungen.

Kapitalflussrechnung (Tabelle Seite 21):

Diese Tabelle zeigt die Entwicklung der Schuldensituation über den gesamten Finanzhaushalt inkl. der Spezialfinanzierungen auf. In den Sonderrechnungen Wasser und Abwasser müssen von Gesetzes wegen Rückstellungen für den Werterhalt vorgenommen werden. Diese Beträge haben Einfluss auf den Kapitalfluss des Gesamthaushaltes. Da die Spezialfinanzierungen dieses Geld selber benötigen, haben sie nur unwesentlich Einfluss auf den Geldfluss der Gesamtgemeinde. Die Beschaffung fremder Mittel auf dem Darlehensweg ist unausweichlich, wenn die Investitionen gemäss dem Investitionsprogramm 2026 – 2030 wie geplant vorgenommen werden.

Fazit

Die Tabellen des Gesamthaushaltes eröffnet dem Leser resp. der Leserin den vom Gesetz geforderten Überblick über den gesamten Finanzhaushalt der Gemeinde.

Die Trennung zwischen allgemeinem Haushalt und Spezialfinanzierungen dagegen ermöglicht den Behörden, gezielt auf die finanziellen Situationen in den einzelnen Bereichen zu reagieren.

5. Schlussfolgerung

Unter den getroffenen Planungsannahmen reichen die vorhandenen Mittel nicht aus, um die geplanten Investitionsvorhaben mit eigenen Mitteln zu finanzieren.

Die Zuwachsraten beim Steuereingang wurden in der Planphase gemäss den Vorgaben der kantonalen Planungsgruppe budgetiert. Ebenso wurde mit der Steueranlage von 1,84 Einheiten gerechnet.

Bei gleichbleibendem Steuersatz, Erträgen und Aufwänden und keinen weiteren Investitionen werden wir per Ende Planungsperiode im Jahr 2030 einen Bilanzüberschuss von 2.3 Mio. ausweisen.

Aus heutiger Sicht sind die Investitionen für die Planperiode tragbar. Längerfristig betrachtet sind aber nicht alle geplanten Investitionen für unsere Gemeinde ohne weitere Erhöhung der Einnahmen oder Streichung/Sistierung von Investitionen tragbar. Die geplanten Investitionen in der Planperiode lösen in den nächsten Jahren Abschreibungen von durchschnittlich CHF 652'000.00 pro Jahr aus. Zusätzlich fallen noch Fremdkapitalzinsen von CHF 45'200.00 (2026) bis Ende 2030 von ca. CHF 336'000.00 an (Annahme Zinssatz von 1.75 %). Sollten die Prognosen wie geplant eintreffen, werden wir voraussichtlich im Jahr 2035 den Bilanzüberschuss aufgebraucht haben.

Das finanzpolitische Ziel sollte ein ausgeglichener Finanzhaushalt und eine tragbare Verschuldung sein, was mit vorliegendem Finanzplan grundsätzlich nicht erreicht wird.

Die Verfasserin

Franziska Sommer
Dipl. Finanzverwalterin

6. Beschlüsse des Gemeinderates

Der vorliegende Finanz- und Investitionsplan wurde dem Gemeinderat an der Sitzung vom 6. Oktober 2025 vorgestellt und erläutert.

Der Rat hat dem Plan mit folgenden Beschlüssen zugestimmt:

1. Der Finanz- und Investitionsplan 2026 – 2030 des Allgemeinen Haushaltes basiert auf einer Steueranlage von 1.84 Einheiten.
2. Die Investitionen entsprechen den heutigen bekannten Bedürfnissen und müssen genau auf ihre Notwendigkeit hin überprüft werden.
3. Die vorgesehenen Investitionen werden für die Planperiode 2026 -2030 als knapp tragbar erachtet. Durch die hohen Investitionen steigen die jährlichen Abschreibungen und die Fremdkapitalzinsen massiv an. Dem Gemeinderat ist es bewusst, dass ohne eine Erhöhung der Einnahmen oder Senkung der Ausgaben Investitionen verschoben werden müssen.
4. Bei der Spezialfinanzierung Abfall ist eine Erhöhung der Gebühren frühzeitig zu prüfen, die Entwicklung ist zu überwachen.
5. Bei der Spezialfinanzierung Wasser sind aktuell keine Massnahmen notwendig.
6. Bei der Spezialfinanzierung Abwasser ist die Entwicklung der privaten ARA-Anschlüssen im Auge zu behalten.
7. Der vorliegende Finanz- und Investitionsplan 2026 – 2030 wird genehmigt.

Im Namen des Gemeinderates

Der Präsident

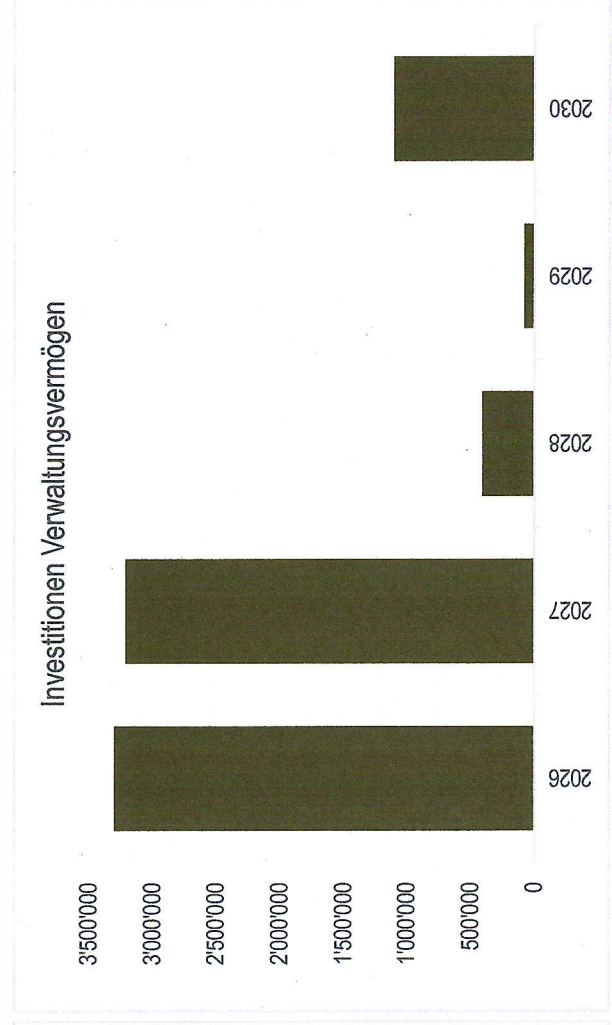
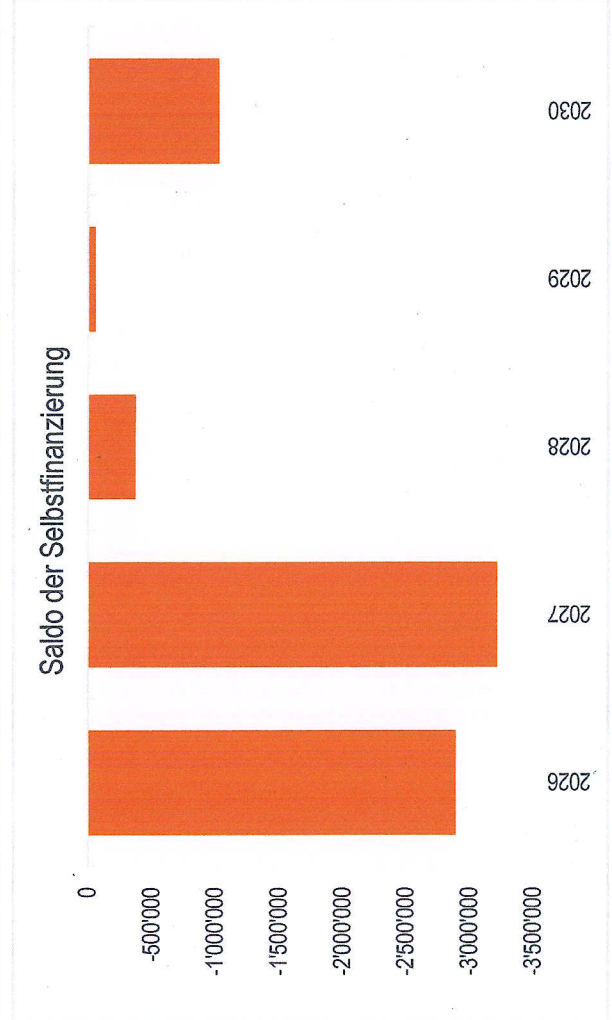
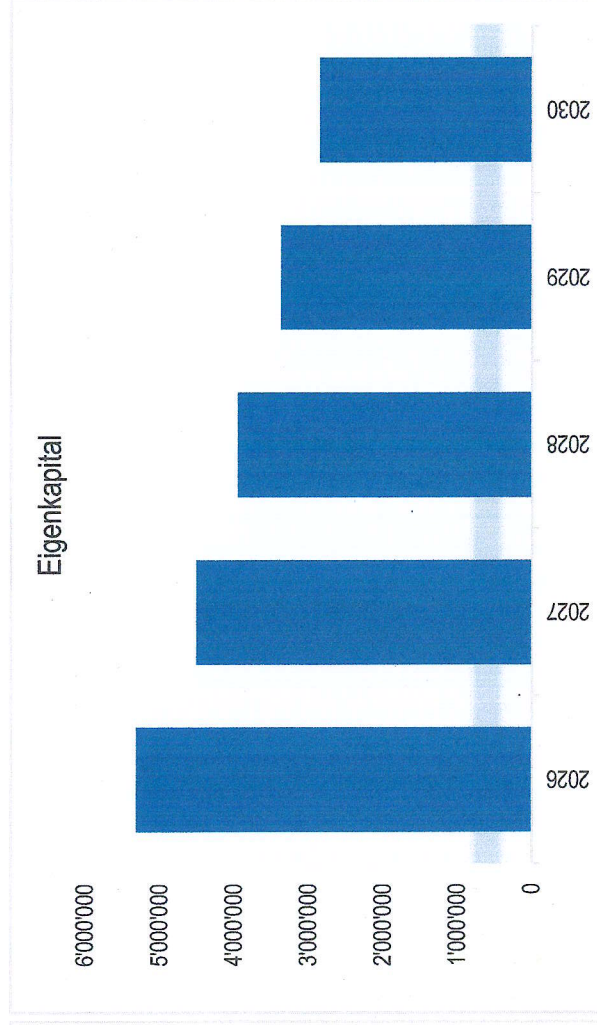
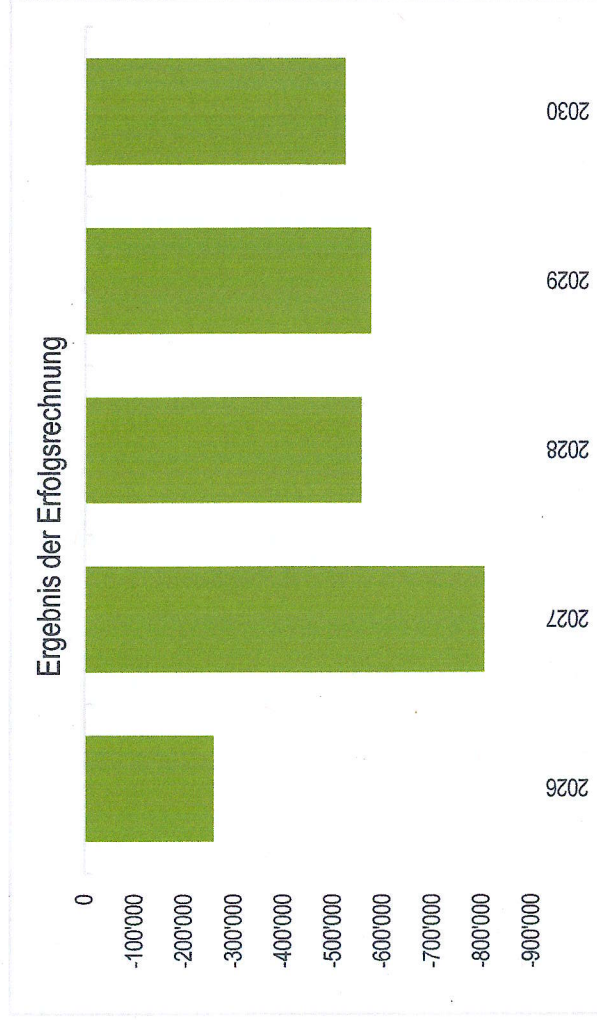
Die Gemeindeschreiberin

Roland Rothenbühler Brigitte Leuenberger

Rüderswil, 6. Oktober 2025

Gemeinde Rüderswil
Allgemeiner Haushalt

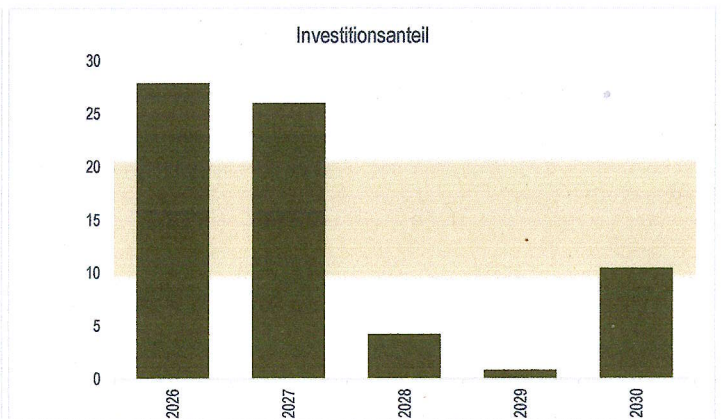
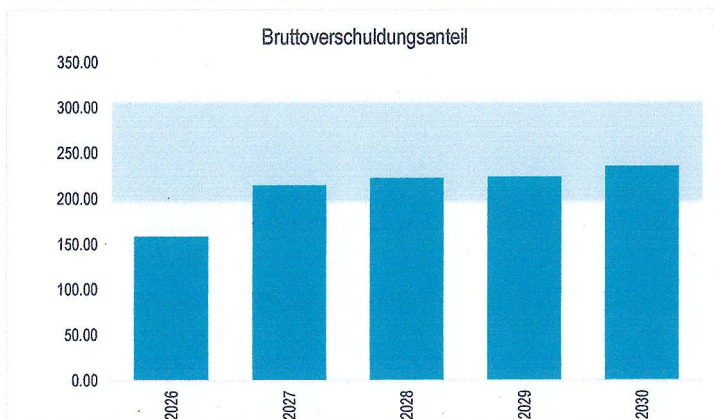
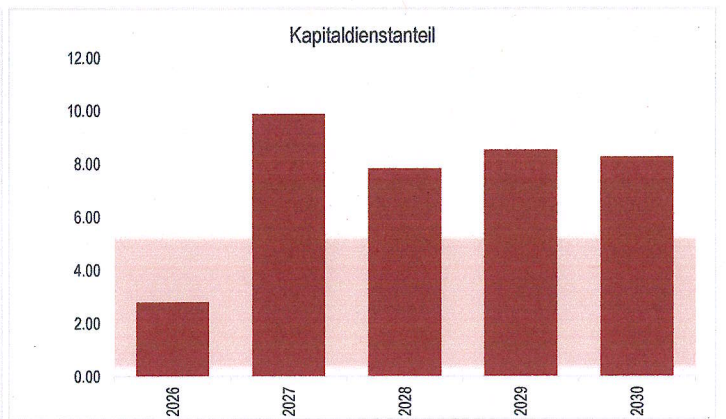
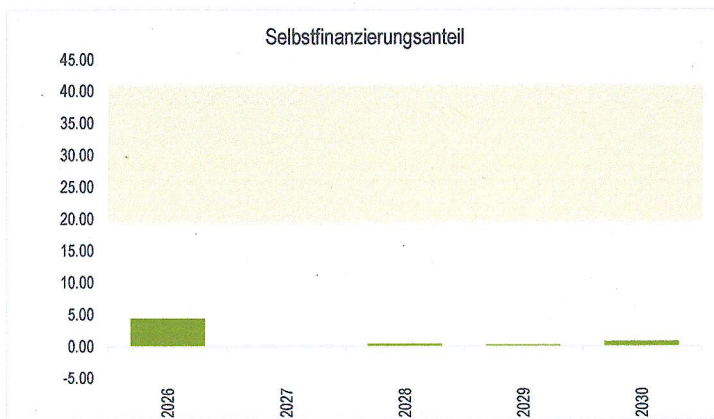
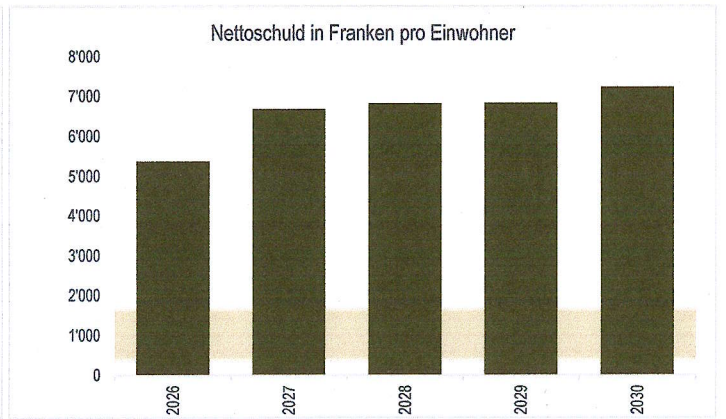
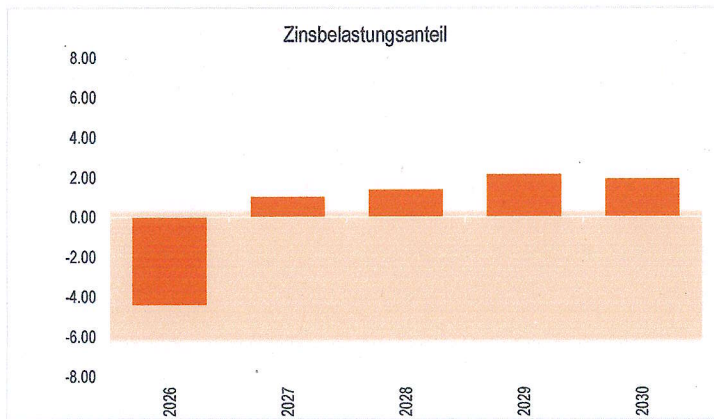
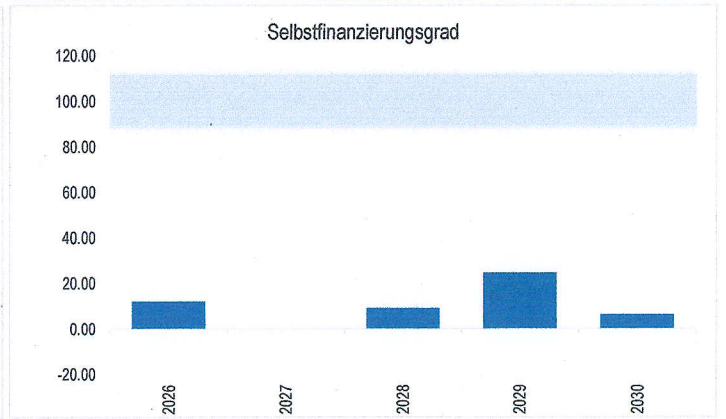
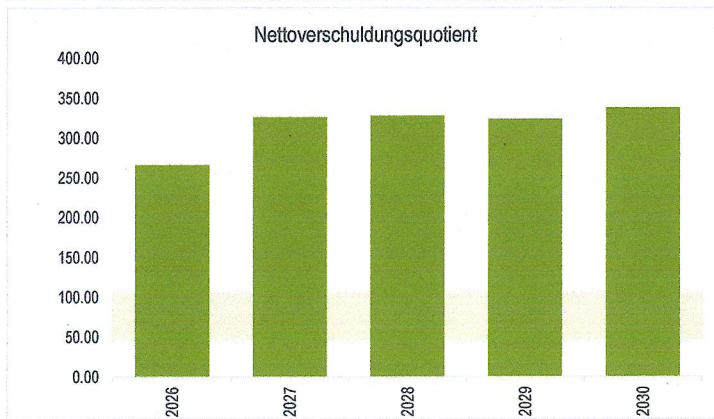
	2026	2027	2028	2029	2030
Erfolgsrechnung ohne Buchgewinne FV	-259'100	-805'522	-556'399	-575'913	-524'131
Buchgewinne Finanzvermögen					
Ergebnis der Erfolgsrechnung	-259'100	-805'522	-556'399	-575'913	-524'131
Ergebnis der Erfolgsrechnung	-259'100	-805'522	-556'399	-575'913	-524'131
+ planmässige Abschreibungen	663'395	802'577	595'762	597'757	597'757
+ ausserplanmässige Abschreibungen					
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen	35'100	35'100	35'100	35'100	35'100
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen	36'000	35'758	36'468	37'191	37'926
Manuelle Eingaben					
Selbstfinanzierung (Cash flow)	403'395	-3'603	37'995	19'753	70'800
Selbstfinanzierung (Cash flow)	403'395	-3'603	37'995	19'753	70'800
- Übertrag IR-Überschuss in LR					
- Buchgewinne Finanzvermögen					
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	3'299'000	3'214'000	410'000	80'000	1'100'000
- Nettoinvestitionen Finanzvermögen					
Saldo der Selbstfinanzierung	-2'895'605	-3'217'603	-372'005	-60'247	-1'029'200
Bilanzüberschuss (+) / Bilanzfehlbetrag (-)	4'784'378	3'978'856	3'422'457	2'846'544	2'322'413
Finanzkennzahlen	2026	2027	2028	2029	2030
Nettoverschuldungsquotient	266.25%	326.24%	327.96%	323.49%	337.52%
Selbstfinanzierungsgrad	12.23%	-0.11%	9.27%	24.69%	6.44%
Zinsbelastungsanteil	-4.38%	1.03%	1.40%	2.15%	1.94%
Nettoschuld in Franken pro Einwohner	5'366	6'676	6'815	6'826	7'232
Selbstfinanzierungsanteil	4.37%	-0.04%	0.41%	0.21%	0.75%
Kapitaldienstanteil	2.80%	9.88%	7.84%	8.54%	8.27%
Bruttoverschuldungsanteil	158.39%	214.73%	222.25%	224.07%	235.45%
Investitionsanteil	27.89%	25.97%	4.22%	0.84%	10.40%



Gemeinde Rüderswil		Planbilanz der Planperiode 2026 – 2030				06.10.2025
Allgemeiner Haushalt		2026	2027	2028	2029	
AKTIVEN		20'224'920	24'260'783	24'783'147	24'597'195	25'359'994
10	Finanzvermögen	1'868'547	3'492'987	4'201'113	4'532'918	4'793'474
14	Verwaltungsvermögen	18'356'373	20'767'796	20'582'034	20'064'277	20'566'520
14	Darlehen / Beteiligungen					
PASSIVEN		20'224'920	24'260'783	24'783'147	24'597'195	25'359'994
20	Fremdkapital	14'908'072	19'750'115	20'830'246	21'222'298	22'512'054
20	Fremdkapital allgemein	-1'566'118	-1'566'118	-1'566'118	-1'566'118	-1'566'118
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	16'201'841	21'043'884	22'124'015	22'516'067	23'805'823
209	Verbindlichk.ggü.SF u.Fonds im FK	272'349	272'349	272'349	272'349	272'349
29	Eigenkapital	5'316'848	4'510'668	3'952'901	3'374'897	2'847'940
290	Verpfl.(+),Vorschüsse(-)ggü.Spezialfin.	404'576	404'418	403'550	401'959	399'633
293	Vorfinanzierungen	-2'729	-3'229	-3'729	-4'229	-4'729
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	130'623	130'623	130'623	130'623	130'623
299	Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	4'784'378	3'978'856	3'422'457	2'846'544	2'322'413
Veränderung Bilanzüberschuss/-Fehlbetrag		-259'100	-805'522	-556'399	-575'913	-524'131
1/10 Steuern		259'984	264'660	269'399	274'224	279'137
Veränderung in 1/10 Steuern		-1.00	-3.04	-2.07	-2.10	-1.88
Information:						
Bilanzüberschuss/-Fehlbetrag in 1/10 Steuern		18.40	15.03	12.70	10.38	8.32

Gemeinde Rüderswil
Allgemeiner Haushalt

	2026	2027	2028	2029	2030
Innenfinanzierung					
Selbstfinanzierung:					
Cash-flow	403'395	-3'603	37'995	19'753	70'800
- Übertrag IR-Überschuss in LR					
- Buchgewinne Finanzvermögen					
Geldfluss Laufende Rechnung	403'395	-3'603	37'995	19'753	70'800
Priorität					
Investitionen Verwaltungsvermögen	-3'299'000	-3'214'000	-410'000	-80'000	-1'100'000
Saldo Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-2'895'605	-3'217'603	-372'005	-60'247	-1'029'200
Investitionen Finanzvermögen					
Saldo der Selbstfinanzierung	-2'895'605	-3'217'603	-372'005	-60'247	-1'029'200
Ergebnisse Kapitalfluss SF	-720'527	-1'624'440	-708'126	-331'805	-260'556
Verfüggungsfinanzierung					
Bestände					
Flüssige Mittel					
Guthaben					
Anlagen					
Transitorische Aktiven					
Übertrag Mittelüberschuss Vorjahr					
Saldo der Innenfinanzierung	-3'616'132	-4'842'043	-1'080'131	-392'052	-1'289'756
Rückzahlung auslaufender Darlehen					
Bestand	8'000'000	-4'000'000		-4'000'000	
Mittelbedarf/-überschuss (Geldfonds I)	-3'616'132	-8'842'043	-1'080'131	-4'392'052	-1'289'756
Fremdfinanzierung:					
Fremdfinanzierung zinsfrei					
Fremdfinanzierung verzinslich	-3'616'132	-8'842'043	-1'080'131	-4'392'052	-1'289'756
Mittelbedarf/-überschuss (Geldfonds II)					
Ergebnis der Kapitalflussrechnung	-3'616'132	-8'842'043	-1'080'131	-4'392'052	-1'289'756



Finanzplanergebnisse der Planperiode 2026 – 2030

06.10.2025

Gemeinde Rüderswil
Wasser

	2026	2027	2028	2029	2030
Erfolgsrechnung ohne Buchgewinne FV	-23'000	-30'028	-36'692	-41'089	-44'284
Buchgewinne Finanzvermögen					
Ergebnis der Erfolgsrechnung	-23'000	-30'028	-36'692	-41'089	-44'284
Ergebnis der Erfolgsrechnung	-23'000	-30'028	-36'692	-41'089	-44'284
+ planmässige Abschreibungen	26'926	45'464	49'064	61'564	65'314
+ ausserplanmässige Abschreibungen					
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen	124'654	124'654	124'654	124'654	124'654
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen	38'926	57'464	61'064	73'564	77'314
Manuelle Eingaben					
Selbstfinanzierung (Cash flow)	89'654	82'626	75'962	71'565	68'370
Selbstfinanzierung (Cash flow)	89'654	82'626	75'962	71'565	68'370
- Übertrag IR-Überschuss in LR					
- Buchgewinne Finanzvermögen					
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	434'000	1'117'000	630'000	500'000	300'000
- Nettoinvestitionen Finanzvermögen					
Saldo der Selbstfinanzierung	-344'346	-1'034'374	-554'038	-428'435	-231'630
Bilanzüberschuss (+) / Bilanzfehlbetrag (-)	493'993	463'965	427'273	386'184	341'900
Finanzkennzahlen	2026	2027	2028	2029	2030
Nettoverschuldungsquotient					
Selbstfinanzierungsgrad	20.66%	7.40%	12.06%	14.31%	22.79%
Zinsbelastungsanteil	-1.14%	2.47%	5.88%	7.98%	9.40%
Nettoschuld in Franken pro Einwohner	25	448	674	848	942
Selbstfinanzierungsanteil	51.23%	47.21%	43.41%	40.89%	39.07%
Kapitaldienstanteil	14.24%	28.45%	33.91%	43.16%	46.72%
Bruttoverschuldungsanteil	34.21%	625.29%	941.88%	1186.70%	1319.06%
Investitionsanteil	83.25%	92.36%	86.42%	82.86%	73.78%
Kostendeckungsgrad	90.37%	88.56%	86.55%	85.81%	85.07%
Werterhaltungsquote	8.20%	8.75%	9.18%	9.59%	9.92%

Gemeinde Rüderswil		Planbilanz der Planperiode 2026 – 2030					06.10.2025
Wasser							
		2026	2027	2028	2029	2030	
AKTIVEN		1'915'471	2'987'007	3'567'943	4'006'379	4'241'065	
10	Finanzvermögen						
14	Verwaltungsvermögen	1'915'471	2'987'007	3'567'943	4'006'379	4'241'065	
14	Darlehen / Beteiligungen						
PASSIVEN		1'915'471	2'987'007	3'567'943	4'006'379	4'241'065	
20	Fremdkapital	59'876	1'094'250	1'648'288	2'076'723	2'308'353	
20	Fremdkapital allgemein	59'876	1'094'250	1'648'288	2'076'723	2'308'353	
29	Eigenkapital	1'855'595	1'892'757	1'919'655	1'929'656	1'932'712	
293	Vorfinanzierungen	1'361'602	1'428'792	1'492'382	1'543'472	1'590'812	
299	Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	493'993	463'965	427'273	386'184	341'900	

	2026	2027	2028	2029	2030
Erfolgsrechnung ohne Buchgewinne FV	27'200	14'183	10'752	9'899	9'514
Buchgewinne Finanzvermögen					
Ergebnis der Erfolgsrechnung	27'200	14'183	10'752	9'899	9'514
Ergebnis der Erfolgsrechnung	27'200	14'183	10'752	9'899	9'514
+ planmässige Abschreibungen	34'071	193'071	39'071	1'002'071	39'071
+ ausserplanmässige Abschreibungen					
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen	174'386	174'386	174'386	174'386	174'386
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen	241'571	368'471	214'771	1'210'871	248'671
Manuelle Eingaben					
Selbstfinanzierung (Cash flow)	-5'914	13'169	9'438	-24'515	-25'700
Selbstfinanzierung (Cash flow)	-5'914	13'169	9'438	-24'515	-25'700
- Übertrag IR-Überschuss in LR					
- Buchgewinne Finanzvermögen					
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	276'000	607'000	165'000	-122'000	
- Nettoinvestitionen Finanzvermögen					
Saldo der Selbstfinanzierung	-281'914	-593'831	-155'562	97'485	-25'700
Bilanzüberschuss (+) / Bilanzfehlbetrag (-)	1'004'594	1'018'777	1'029'529	1'039'428	1'048'942
Finanzkennzahlen	2026	2027	2028	2029	2030
Nettoverschuldungsquotient					
Selbstfinanzierungsgrad	-2.14%	2.17%	5.72%	20.09%	
Zinsbelastungsanteil	-3.50%	-1.77%	-0.99%	-0.93%	-1.00%
Nettoschuld in Franken pro Einwohner	-472	-227	-163	-203	-192
Selbstfinanzierungsanteil	-1.61%	3.65%	2.61%	-6.75%	-7.06%
Kapitaldienstanteil	5.75%	51.71%	9.81%	275.13%	9.74%
Bruttoverschuldungsanteil					
Investitionsanteil	41.62%	63.15%	31.66%		
Kostendeckungsgrad	104.57%	101.97%	101.89%	100.63%	101.57%
Werterhaltungsquote	14.85%	14.50%	13.46%	13.25%	7.74%

Gemeinde Rüderswil		Planbilanz der Planperiode 2026 – 2030				06.10.2025
Abwasser						
		2026	2027	2028	2029	2030
AKTIVEN		3'732'666	3'552'764	3'523'131	2'496'545	2'431'774
10	Finanzvermögen	1'148'334	554'503	398'941	496'426	470'726
14	Verwaltungsvermögen	2'584'332	2'998'261	3'124'190	2'000'119	1'961'048
14	Darlehen / Beteiligungen					
PASSIVEN		3'732'666	3'552'764	3'523'131	2'496'545	2'431'774
20	Fremdkapital					
20	Fremdkapital allgemein					
29	Eigenkapital	3'732'666	3'552'764	3'523'131	2'496'545	2'431'774
293	Vorfinanzierungen	2'728'072	2'533'987	2'493'602	1'457'117	1'382'832
299	Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	1'004'594	1'018'777	1'029'529	1'039'428	1'048'942

Finanzplanergebnisse der Planperiode 2026 – 2030

Gemeinde Rüderswil

Abfall

	2026	2027	2028	2029	2030
Erfolgsrechnung ohne Buchgewinne FV	-101'000	-2'968	-5'259	-7'588	-9'959
Buchgewinne Finanzvermögen					
Ergebnis der Erfolgsrechnung	-101'000	-2'968	-5'259	-7'588	-9'959
Ergebnis der Erfolgsrechnung	-101'000	-2'968	-5'259	-7'588	-9'959
+ planmässige Abschreibungen	6'733	6'733	6'733	6'733	6'733
+ ausserplanmässige Abschreibungen					
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen					
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen					
Manuelle Eingaben					
Selbstfinanzierung (Cash flow)	-94'267	3'765	1'474	-855	-3'226
Selbstfinanzierung (Cash flow)	-94'267	3'765	1'474	-855	-3'226
- Übertrag IR-Überschuss in LR					
- Buchgewinne Finanzvermögen					
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen					
- Nettoinvestitionen Finanzvermögen					
Saldo der Selbstfinanzierung	-94'267	3'765	1'474	-855	-3'226
Bilanzüberschuss (+) / Bilanzfehlbetrag (-)	29'805	26'837	21'578	13'990	4'031
Finanzkennzahlen	2026	2027	2028	2029	2030
Nettoverschuldungsquotient					
Selbstfinanzierungsgrad	0.10%	0.62%	0.61%	0.61%	0.62%
Zinsbelastungsanteil	87	86	85	85	86
Nettoschuld in Franken pro Einwohner	-10.85%	1.48%	0.58%	-0.34%	-1.26%
Selbstfinanzierungsanteil	0.88%	3.26%	3.25%	3.25%	3.26%
Kapitaldienstanteil	24.46%	81.88%	81.30%	81.63%	82.89%
Bruttoverschuldungsanteil					
Investitionsanteil					
Kostendeckungsgrad	89.59%	98.85%	97.98%	97.11%	96.24%

Gemeinde Rüderswil		Planbilanz der Planperiode 2026 – 2030					06.10.2025
Abfall							
		2026	2027	2028	2029	2030	
AKTIVEN		242'380	235'647	228'914	222'181	215'448	
10	Finanzvermögen						
14	Verwaltungsvermögen	242'380	235'647	228'914	222'181	215'448	
14	Darlehen / Beteiligungen						
PASSIVEN		242'380	235'647	228'914	222'181	215'448	
20	Fremdkapital	212'575	208'810	207'336	208'191	211'417	
20	Fremdkapital allgemein	212'575	208'810	207'336	208'191	211'417	
29	Eigenkapital	29'805	26'837	21'578	13'990	4'031	
299	Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	29'805	26'837	21'578	13'990	4'031	

Finanzplangergebnisse der Planperiode 2026 – 2030

06.10.2025

Gemeinde Rüderswil Gesamthaushalt	2026	2027	2028	2029	2030
Erfolgsrechnung allgemeiner Haushalt vor Buchgewinne FV	-259'100	-805'522	-556'399	-575'913	-524'131
Buchgewinne Finanzvermögen					
Ergebnis der Erfolgsrechnung allgemeiner Haushalt	-259'100	-805'522	-556'399	-575'913	-524'131
Ergebnis der Erfolgsrechnung Spezialfinanzierungen	-96'800	-18'813	-31'199	-38'778	-44'729
Ergebnis der Erfolgsrechnung Gesamthaushalt	-355'900	-824'335	-587'598	-614'691	-568'860
Ergebnis der Erfolgsrechnung Gesamthaushalt	-355'900	-824'335	-587'598	-614'691	-568'860
+ ordentliche Abschreibungen	731'125	1'047'845	690'630	1'668'125	708'875
+ übrige Abschreibungen					
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen	334'140	334'140	334'140	334'140	334'140
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen	316'497	461'693	312'303	1'321'626	363'911
Manuelle Eingaben					
Selbstfinanzierung (Cash flow) Gesamthaushalt	392'868	95'957	124'869	65'948	110'244
Selbstfinanzierung (Cash flow) allgemeiner Haushalt	403'395	-3'603	37'995	19'753	70'800
Selbstfinanzierung (Cash flow) Spezialfinanzierungen	-10'527	99'560	86'874	46'195	39'444
Prognose Selbstfinanzierung (Cash flow)	392'868	95'957	124'869	65'948	110'244
- Übertrag IR-Überschuss in ER					
- Buchgewinne Finanzvermögen					
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen allgemeiner Haushalt	3'299'000	3'214'000	410'000	80'000	1'100'000
- Nettoinvestitionen Finanzvermögen allgemeiner Haushalt					
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen Spezialfinanzierungen	710'000	1'724'000	795'000	378'000	300'000
- Nettoinvestitionen Finanzvermögen Spezialfinanzierungen					
Saldo der Selbstfinanzierung	-3'616'132	-4'342'043	-1'080'131	-392'052	-1'289'756
Bestand Bilanzüberschuss (+) / Bilanzfehlbetrag (-)	4'784'378	3'978'856	3'422'457	2'846'544	2'322'413
Nettoverschuldungsquotient	248.37	341.26	356.69	358.15	376.55
Selbstfinanzierungsgrad	9.80	1.94	10.36	14.40	7.87
Zinsbelastungsanteil	-3.93	0.94	1.37	2.10	1.93
Nettoschuld in Franken pro Einwohner	5'006	6'984	7'412	7'557	8'068
Selbstfinanzierungsanteil	3.69	0.97	1.24	0.65	1.08
Kapitaldienstanteil	2.93	11.57	8.25	18.55	8.86
Bruttoverschuldungsanteil	122.40	181.32	188.82	190.81	201.60
Investitionsanteil	28.66	33.37	10.74	5.39	12.03
Nettozinsbelastungsanteil	-7.67	1.68	2.45	3.72	3.41
Massgebliches Eigenkapital pro Einwohner	4'500	4'100	3'860	3'196	2'945

	2026	2027	2028	2029	2030
AKTIVEN	24'246'576	28'136'731	28'651'101	27'440'976	28'132'101
10 Finanzvermögen	1'148'020	1'148'020	1'148'020	1'148'020	1'148'020
14 Verwaltungsvermögen	23'098'556	26'988'711	27'503'081	26'292'956	26'984'081
14 VV Allgemeiner Haushalt	18'356'373	20'767'796	20'582'034	20'064'277	20'566'520
14 VV Wasser	1'915'471	2'987'007	3'567'943	4'006'379	4'241'065
14 VV Abwasser	2'584'332	2'998'261	3'124'190	2'000'119	1'961'048
14 VV Abfall	242'380	235'647	228'914	222'181	215'448
14 Darlehen und Beteiligungen					
PASSIVEN	24'246'576	28'136'731	28'651'101	27'440'976	28'132'101
20 Fremdkapital	13'311'662	18'153'705	19'233'836	19'625'888	20'915'644
20 Fremdkapital allgemein	-3'162'528	-3'162'528	-3'162'528	-3'162'528	-3'162'528
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	16'201'841	21'043'884	22'124'015	22'516'067	23'805'823
209 Verbindlichk. ggü. SF u. Fonds im FK	272'349	272'349	272'349	272'349	272'349
29 Eigenkapital	10'934'914	9'983'026	9'417'265	7'815'088	7'216'457
290 SF Allgemeiner Haushalt	404'576	404'418	403'550	401'959	399'633
290 SF Wasser	493'993	463'965	427'273	386'184	341'900
290 SF Abwasser	1'004'594	1'018'777	1'029'529	1'039'428	1'048'942
290 SF Abfall	29'805	26'837	21'578	13'990	4'031
293 VF Allgemeiner Haushalt	-2'729	-3'229	-3'729	-4'229	-4'729
293 VF Wasser	1'361'602	1'428'792	1'492'382	1'543'472	1'590'812
293 VF Abwasser	2'728'072	2'533'987	2'493'602	1'457'117	1'382'832
296 Neubewertungsreserve Finanzvermögen	130'623	130'623	130'623	130'623	130'623
298 Übriges Eigenkapital					
299 Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	4'784'378	3'978'856	3'422'457	2'846'544	2'322'413

Kapitalflussrechnung der Planperiode 2026 – 2030					06.10.2025
Gemeinde Rüderswil					
Gesamthaushalt					
Innenfinanzierung	2026	2027	2028	2029	2030
Selbstfinanzierung:					
Cash-flow	392'868	95'957	124'869	65'948	110'244
- Übertrag IR-Überschuss in LR					
- Buchgewinne Finanzvermögen					
Geldfluss Laufende Rechnung	392'868	95'957	124'869	65'948	110'244
Investitionen Verwaltungsvermögen	-4'009'000	-4'938'000	-1'205'000	-458'000	-1'400'000
Saldo Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-3'616'132	-4'842'043	-1'080'131	-392'052	-1'289'756
Investitionen Finanzvermögen					
Saldo der Selbstfinanzierung	-3'616'132	-4'842'043	-1'080'131	-392'052	-1'289'756
Verfügungsfähige Finanzierung					
Flüssige Mittel					
Guthaben					
Anlagen					
Transitorische Aktiven					
Übertrag Mittelüberschuss Vorjahr					
Saldo der Innenfinanzierung	-3'616'132	-4'842'043	-1'080'131	-392'052	-1'289'756
Rückzahlung auslaufender Darlehen		-4'000'000			
Mittelbedarf/-überschuss (Geldfonds I)	-3'616'132	-8'842'043	-1'080'131	-4'392'052	-1'289'756
Fremdfinanzierung:					
Fremdfinanzierung zinsfrei					
Fremdfinanzierung verzinslich	-3'616'132	-8'842'043	-1'080'131	-4'392'052	-1'289'756
Mittelbedarf/-überschuss (Geldfonds II)					
Ergebnis der Kapitalflussrechnung	-3'616'132	-8'842'043	-1'080'131	-4'392'052	-1'289'756

		2024	2026	2027	2028	2029	2030
Codes für ER und IR							
A	Teuerungsfaktoren						
1	Konsumentenpreise		1.1	1.1	1.1	1.1	1.1
2	Bauleuerung						
3							
4							
5							
6							
7							
8							
9							
B	Entwicklungsfaktoren						
1	Wohnbevölkerung	2'441	2'430	2'435	2'440	2'445	2'450
2							
3							
4							
5							
6							
7							
8							
9							
C	Freie Faktoren						
1	Realinkommen Pers.aufwand		0.4	0.6	0.8	0.8	0.8
2	Realzuwachs Sachaufwand		0.75	0.75	1	1	1
3	Eigene Beiträge (36/44/46)		0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
4	Vermögenserträge (42)		0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
5	Entgelte 43)		0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
6			0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
7	Interne Verrechnungen						
8							
9							
Zinsen, Abschreibungen, Steuern							
	Verzinsung Ergebnis KF passiv		1.250	1.500	1.750	1.750	1.750
	Verzinsung Ergebnis KF aktiv		0.100	0.300	0.300	0.300	0.300
Abschreibungssatz-Sets							
0	Verwaltungsvermögen						
1							
2							
3							
4							
5							
6							
7							
8							
9							
Buchgewinne Finanzvermögen							
Steuerfuss							
	natürliche Personen	1.74	1.84	1.84	1.84	1.84	1.84
	juristische Personen	1.74	1.84	1.84	1.84	1.84	1.84
Einlage in SF Werterhalt							
Prozentsatz pro Jahr							

	2026	2027	2028	2029	2030
TOTAL Steuern	5'460'700	5'542'541	5'630'738	5'720'524	5'811'924
Einkommenssteuern NP	4'280'000	4'357'041	4'435'467	4'515'305	4'596'579
Vermögenssteuern NP	430'000	438'601	447'372	456'320	465'446
Gewinnsteuern JP	300'000	299'999	299'999	299'999	299'999
Kapitalsteuer JP	1'100	1'100	1'100	1'100	1'100
Weitere direkte Steuern	-113'700	-113'500	-113'500	-113'500	-113'500
Forderungsverluste allgemeine Steuerguthaben	-30'000	-30'000	-30'000	-30'000	-30'000
Nachsteuern und Bussen NP	1'000	1'000	1'000	1'000	1'000
Aktive Steuerausscheidungen NP	70'000	70'000	70'000	70'000	70'000
Passive Steuerauscheidungen NP	-75'000	-75'000	-75'000	-75'000	-75'000
Aktive Steuerauscheidungen Vermögen NP	20'000	20'000	20'000	20'000	20'000
Passive Steuerauscheidungen Vermögen NP	-25'000	-25'000	-25'000	-25'000	-25'000
Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern JP	25'000	25'000	25'000	25'000	25'000
Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern JP	-100'000	-100'000	-100'000	-100'000	-100'000
Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern JP	500	500	500	500	500
Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern JP	-100	-100	-100	-100	-100
Pauschale Steueranrechnungen NP	-100	100	100	100	100
Übrige Steuern	563'300	559'300	560'300	561'300	562'300
Quellensteuern	25'000	25'000	25'000	25'000	25'000
Quellensteuern ausserhalb Ertragsabrechnung	1'500	1'500	1'500	1'500	1'500
Eingang abgeschriebene Steuern	5'000	5'000	5'000	5'000	5'000
Forderungsverluste Sondersteuern	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000
Grundstückgewinnsteuern	60'000	60'000	60'000	60'000	60'000
Sondervoranlagen	100'000	100'000	100'000	100'000	100'000
Forderungsverluste Liegenschaftssteuern	-100	-100	-100	-100	-100
Liegenschaftssteuern	351'000	352'000	353'000	354'000	355'000
Forderungsverluste Hundetaxe	-100	-100	-100	-100	-100
Hundetaxe	12'000	12'000	12'000	12'000	12'000

Investitionsprogramm 2025 - 2030

(Prioritäten: A = Zwangsbedarf; B = Entwicklungsbedarf; C = Wahlbedarf)

Investitionen 2024 - 2030 (in Fr. 1'000.--)	Priorität	brutto	netto	finanziert bis 2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später	Lebensdauer
Abwassersanierung / Funktion 7201 / Konto 1403 / Konto 1429 für GEP und ZPA												
ARA Strickgraben/Marlenbergtäli	A	260.00	260.00	180.00	80.00							80 J.
Tannschachen ARA Neubau	A	200.00	200.00			200.00						80 J.
Zustandsaufnahmen private Anlagen/Rest	A	1250.00	1250.00	425.00	165.00	165.00	165.00	165.00	165.00			Sofort
Zustandsaufnahmen private Anlagen/Subvent.	A		-287.00						-287.00			Abschreibung
Ersatz Leitsystem ARA-Veband	A	164.00	164.00		164.00							10 J.
Güllengrubenkontrollen/Hofdüngeranlagen	A	304.00	304.00	12.00	100.00	100.00	92.00					Sofort
Subvention pro Anlage	A		-150.00		-50.00	-50.00	-50.00					Abschreibung
ARA Doggelbrunnen	A	61.00	61.00			61.00						80 J.
Ersatz Leitung Oberdorfstrasse	A	200.00	200.00				200.00					80 J.
Wasser / Funktion 7101 / Konto 1403 / Konto 1429 für GWP												
Überarbeitung GWP	A	40.00	40.00		10.00	30.00						10 J.
Wasserfassungen sichern nach GWP	A	180.00	180.00				50.00	130.00				50 J.
Teilersatz Leitungsnetz Schachenstrasse	A	820.00	820.00	12.00		404.00	404.00					80 J.
Erschliessung Grossmatt-Blindenbach	A	295.00	295.00	82.00	213.00							80 J.
WV Brandis Einkaufssumme	A	450.00	450.00				450.00					Beteiligung
WV Brandis Leitungsersatz Bodenmatt-Emmentalstr.	A	123.00	123.00				123.00					80 J.
Ersatz Leitung Oberdorfstrasse-Lusi	A	90.00	90.00				90.00					80 J.
Ersatz Leitung Schnetzenschachen	A	1000.00	1000.00					500.00	500.00			80 J.
Ersatz Leitungsnetz Lusi-Reservoir	A	300.00	300.00							300.00		80 J.
Total Spezialfinanzierungen		5737.00	5300.00	711.00	682.00	710.00	1724.00	795.00	378.00	300.00	0.00	

Investitionen 2024 - 2030 (in Fr. 1'000.--)	Priorität	brutto	netto	finanziert bis 2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Lebensdauer
<u>Friedhof / Funktion 7710 / Konto 1403</u>											
Neugestaltung Friedhof	A	210.00	210.00	8.00	2.00	110.00	90.00				40 J.
<u>Strassenbau / Funktion 6150 / Konto 1401</u>											
Nesselgrabenstrasse inkl. Projektierung	A	483.00	483.00		483.00						40 J.
Sanierung Frittenbachstrasse Projektierung	A	35.00	35.00	23.00	12.00						
Sanierung Frittenbachstrasse	A	500.00	500.00				250.00	250.00			40 J.
PWI Blindenbachstrasse, hint.Aeschli, Anfahrt Sonnberg-Rytz inkl. Projektierung	A	403.00	403.00		403.00						40 J.
			-113.00		-113.00						
PWI Aulennest-ober Farn Subvention	A	334.00	334.00			334.00					40 J.
			-63.00			-63.00					
PWI Riedberg Subvention	A	333.00	333.00	32.00	301.00						40 J.
			-63.00		-63.00						
Umlegung Strasse infolge Wasserfassungen sichern nach GWP	A	55.00	55.00				55.00				40 J.
Ober Lehn, Übernahme Strasse Subvention	A	270.00	270.00	208.00		62.00					40 J.
			-140.00	-114.00		-26.00					
Kindergartenweg Rüderswil	A	50.00	50.00					50.00			40 J.
Emmenweg	A	54.00	54.00				54.00				40 J.
Oberdorfstrasse Belag	A	140.00	140.00				140.00				40 J.
Niederbachstrasse (Emmenknie)	A	113.00	113.00			113.00					40 J.
Gümpelstrasse	A	110.00	110.00		110.00						40 J.
Ersatz Kubota	A	60.00	60.00				60.00				10 J.
Harzerstrasse Belag	A	110.00	110.00					110.00			40 J.
Gässli Rüderswil	A	80.00	80.00						80.00		

Investitionen 2024 - 2030 (in Fr. 1'000.--)	Priorität	brutto	netto	finanziert bis 2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später	Lebensdauer
<u>Militärische Verteidigung / Funktion 1610 / Konto 1404</u>												
Ersatz elektronische Trefferanzeige	A	100.00	100.00				100.00					40 J.
<u>Immaterielle Anlagen / Funktion 7450 / Konto 1429</u>												
Gefahrenkarte	A	140.00	140.00		140.00							10 J.
Subvention 90 %			-126.00		-126.00							
<u>Schulliegenschaften / Funktion 2170 / Konto 1404</u>												
Turnhalle Rüderswil	A	2200.00	2200.00						1100.00	1100.00		33 1/3 J.
Gestaltung Platz+Umzug KG in Schulhaus Rüderswil	A	220.00	220.00		220.00							33 1/3 J.
Sanierung Schulhaus Than	A	5265.00	5265.00		300.00	2500.00	2465.00					33 1/3 J.
Ersatz Heizung Schulhaus Than	A	85.00	85.00	85.00								33 1/3 J.
Schulorganisation Oberstufenzentrum	A	5967.00	5967.00	3950.00	2017.00							33 1/3 J.
Brandschutzmassnahmen Schulhaus Rüderswil	A	244.00	244.00	244.00								33 1/3 J.
<u>Investitionsbeiträge / Funktion 2170 / Konto 1462</u>												
Sanierung Haustechnik Turnhalle (1/2)	A	155.00	155.00	155.00								33 1/3 J.
Fensterfront Turnhalle Sekundarschule (1/2)	A	175.00	175.00			175.00						33 1/3 J.
Turnhallenboden Sekundarschule (1/2)	A	70.00	70.00							70.00		33 1/3 J.
Total Steuerhaushalt		17961.00	17456.00	4591.00	3686.00	3205.00	3214.00	410.00	80.00	1100.00	1170.00	
Total		23698.00	22756.00	5302.00	4368.00	3915.00	4938.00	1205.00	458.00	1400.00	1170.00	

Einwohnergemeinde Rüderswil

Investitionsprogramm 2025 - 2030 Finanzvermögen

(Prioritäten: A = Zwangsbedarf; B = Entwicklungsbedarf; C = Wahlbedarf)

Investitionen 2024 - 2030 (in Fr. 1'000.--)	Priorität	brutto	netto	finanziert bis 2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
Liegenschaften Finanzvermögenen / Verbuchung direkt in Konto 10840											
Sanierung WC-Analge UG Niederbach	A	70.00	70.00			70.00					
Heizung Gutjahrstock/Anschluss Wärmeverb.	A	60.00	60.00	60.00							
energetische Sanierung Gutjahrstock	A	500.00	500.00								500.00
energetische Sanierung Niederbach	A	500.00	500.00								500.00
Total Finanzvermögen		1130.00	1130.00	60.00	0.00	70.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1000.00

mit HRM2 werden Renovationen mit wertvermehrendem und werterhaltendem Charakter direkt in die Bilanz verbucht und dann die werterhaltenden Baukosten der Erfolgsrechnung belastet. Aktivierbar sind nur die wertvermehrenden Ausgaben.

Investitionen im Finanzvermögen gelten mit HRM2 als Anlage und die Kreditzuständigkeit richtet sich nach Art. 16 Gemeindeverfassung und Art. 24.